

Дорожная карта

по профилактике противоправного поведения несовершеннолетних

МУ Центр психолого-педагогической, медицинской и социальной помощи «Содействие г. Ростова

План мероприятий на период 2019-2020 годы в статусе базовой площадки ГАУ ДПО ЯО ИРО (с дополнениями).

№	Мероприятия	Примерные сроки	Ответственные	Ожидаемый результат	Формы отчетных документов
1. Нормативно-правовое обеспечение организации деятельности МУ Центр «Содействие» по реализации «дорожной карты»					
1.1.	Рабочие совещания с начальником управления образования администрации РМР по реализации «Муниципального образовательного марафона «Медиация» в рамках «Дорожной карты» в рамках	Декабрь 2017	Бланк М.П. Зорина И.Н.	Принятие решения об участии в проекте	Протокол совещания
1.2.	Консультации с заведующим кафедрой общей педагогики и психологии ГАУ ДПО ЯО «Институт развития образования» по внесению и дополнению в план мероприятий «Дорожной карты», (статус базовой площадки)	декабрь 2017	Бланк М.П.	Работе в режиме базовой площадки с изменениями и дополнениями	Материалы
1.3.	Заседание педагогического коллектива Центра о разработке и утверждении проекта «Развитие муниципальной Службы медиации в образовательной среде РМР».	декабрь 2017	Бланк М.П.	Принятие решения о разработке Проекта.	Протокол заседания

1.4	Анализ актуальных и потенциальных ресурсов (кадровых, информационных технологических, материальных)	Январь 2018	Бланк М.П. Дувакина О.В., Малова Д.Н.	Соответствие имеющихся нормативных документов в сфере профилактики правонарушений несовершеннолетних.	Нормативные документы
1.5	Разработка локальных актов, регламентирующих реализацию проекта «Развитие муниципальной службы медиации в образовательной среде РМР»: • Приказ о внесении изменений в должностную инструкцию педагогов-психологов, • Приказ о создании рабочей группы Проекта. Внесение изменений в муниципальное задание локальные акты	январь 2018	Бланк М.П. Зорина И.Н.	Внесение изменений в нормативно-правовую базу по профилактике правонарушений несовершеннолетних	Пакет локальных актов
1.6	Участие Центра в конкурсе на соискание статуса Муниципальной инновационной площадки. Защита Проекта	Январь 2018	Бланк М.П. Дувакина О.В.	Проект	Приказ
1.7	Включение обучающихся в состав службы медиации МУ Центр «Содействие». Издание приказа «Об утверждении состава службы медиации (примирения)»	Сентябрь 2019 г.	Бланк М.П.	Внести дополнение в приказ	Приказ
1.9	Формирование нормативно-правовой базы, обеспечивающей разработку и реализацию Проекта	Январь-февраль 2018	Дувакина О.В. Малова Д.Н.	нормативно-правовая база	
1.10	Планирование основных профилактических мероприятий проекта (МИП)	Январь 2019	Дувакина О.В. Малова Д.Н.	Мероприятия	План

2. Методическое и кадровое обеспечение организации деятельности реализации «Дорожной карты»					
		Январь 2018	Дувакина О.В.	Презентация	Программа, материалы семинара
2.1	Установочный семинар для координаторов служб примирения образовательных организаций Ростовского МР «Реализация образовательного марафона служб медиации. Технологии создания служб медиации: возможности и риски»				
2.2	Образовательный марафон «Формирование компетенций координатора службы медиации (примирения)»	Январь – сентябрь	Бланк М.П. Дувакина О.В.	Повышение профессиональной компетентности	Программа, материалы семинара
2.3	Участие на совещании заведующих ДОУ РМР «Кадровая политика. Управление качеством дошкольного образования»	Март	Дувакина О.В.	Повышение профессиональной компетентности	Программа, материалы семинара
2.4	Проведение консультаций для координаторов и специалистов служб примирения образовательных организаций Ростовского МР	В течение года	Специалисты Службы примирения Центра	Повышение профессиональной компетентности	Рекомендации
2.5	Участие в работе методического объединения кураторов служб медиации образовательных организаций, муниципальных образований Ярославской области	В течение года	Дувакина О.В.	Повышение профессиональной компетентности	Материалы
2.6.	Разработка моделей профилактики противоправного поведения в ОО. Внесение дополнений в профилактические программы образовательных организаций: МДОУ №20, МОУ СОШ №3, МОУ Семибратовская СОШ, ГЦМС	2018-2020	Координаторы ОО	Планы совместной работы Описание моделей	Отчеты

2.7	Обучающий семинар «Системный подход в работе с семьей»	Апрель 2018	АНО ДПО «Институт семейного устройства» г. Москва	Повышение профессиональной компетентности.	Свидетельство
2.8	Обучающий семинар «Основы работы по реализации права ребенка жить и воспитываться в семье»	Октябрь- ноябрь 2018	АНО ДПО «Институт семейного устройства» г. Москва	Повышение профессиональной компетентности.	Свидетельство
2.9	МО педагогов-психологов ЯО	2018-2019	Боярова Е.С. Дойкова С.В.	Повышение профессиональной компетентности, оптимизация взаимодействия	Отчет
2.10	Межведомственный семинар - практикум «Развитие морального сознания и компетентности в решении проблем нравственного выбора у обучающихся и воспитанников»	Март	Назарова И.Г. Шабалкина М.Б. Бланк М.П.	Повышение компетентности, оптимизация взаимодействия	Отчет
2.11	КПК Социально-психологические технологии работы с обучающимися, имеющими девиантное поведение»	2018-2019	Назарова И.Г. Зорина И.Н.	Повышение квалификации	Свидетельство ГАОУ ДПО ЯО ИРО
2.12	КПК «Работа с молодежью, находящейся в социально опасном положении»	Октябрь 2018	Назарова И.Н.	Повышение квалификации	Свидетельство ГАОУ ДПО ЯО ИРО
	ППК «Проектирование деятельности ОО по профилактике социальных девиаций»	Октябрь 2018- март 2019	Петрановская Л. Демичева Н.Г.	Повышение квалификации	Свидетельство
	Обучающий семинар «Основы работы по реализации права ребенка жить и воспитываться в семье» (г.Москва)				

2.13	Семинар "Совершенствование системы взаимодействия с родителями по вопросам профилактики асоциального поведения обучающихся".	13.03.2019	Назарова И.Г. Зорина И.Н.		
2.14	Видеоконференция «Восстановительные практики в формировании согласованных элементов «семейной субкультуры мирного проживания»	22.03.2019 с 12.00	Назарова И.Г. Зорина И.Н.	Повышение профессиональной компетентности	
2.15	КТПК «Диагностическая, коррекционная и реабилитационная работа с несовершеннолетними»	19.03.- 06.10.2019	Боярова Е.С. Дойкова С.В.	Повышение профессиональной компетентности	Свидетельство ГАУ ДПО ЯО ИРО
2.16	Семинар-совещание с соисполнителями Проекта «Итоги работы за 2018-2019 учебный год по реализации ДК соисполнителями Проекта»	26.06.2019	Зорина И.Н.	Повышение профессиональной компетентности	Рекомендации
2.17	Веб-совещание «Единый день профилактики»	17.12.2019	Чиркун О.В. Зорина И.Н.	Повышение профессиональной компетентности	
2.18	11 Межрегиональный этап 18 Международной Ярмарки социально-педагогических инноваций в г.Ростов. -Участие в конференции «Программа развития воспитания в Ярославской области: первые результаты и проблемы межведомственного взаимодействия в вопросах воспитания» -Проведение мастер-классов -«Осознанное родительство: от теории к практике» (из опыта работы МОУ Семibrатовская СОШ) -«Психолого-педагогическое сопровождение семей с детьми раннего возраста» (из опыта работы МУ Центр «Содействие»)	13.12.2019	Бланк М.П. Широкова Г.В. Дувакина О.В.	Повышение профессиональной компетентности	Распространение положительного опыта

	Проведение выставочной презентации по реализации дополнительной общеобразовательной общеразвивающей программы «Мой выбор»	13.12.2019	Малова Д.Н	Повышение профессиональной компетентности	Распространение положительного опыта
2.19	Представление опыта работы по реализации ДК: - «Осознанное родительство: от теории к практике» МОУ Семibrатовская СОШ» - «Роль семьи в формировании законопослушного поведения ребенка» - МДОУ №20 г.Ростов - «Система работы по профилактике раннего детского неблагополучия в МОУ СОШ №3» - «Модель профилактической работы в учреждениях молодежи и спорта» МАУ ГЦМС	Декабрь 2019 Февраль 2020 Апрель 2020 Июнь 2020	Широкова Г.В. Борзова О.А. Верстина И.Г. Полозова О.В.	Повышение профессиональной компетентности	Распространение положительного опыта
2.20	Подготовка методических материалов из опыта работы МУ Центр «Содействие» по сопровождению детей с ОВЗ на региональную выставку-конкурс «Психологические ресурсы образования»	Март 2020 г.	Дойкова С.В. Дувакина О.В.	Повышение профессиональной компетентности	Распространение положительного опыта

3. Взаимодействие Центра с образовательными организациями РМР				
Направление «Профилактика детского неблагополучия» (в целом)				
3.1	Обучающие семинары:	В период реализации проекта 2018-2020г.г	специалисты Центра	Повышение профессиональной компетентности.
	МОУ Семibrатовская СОШ -«Эффективное взаимодействие с родителями трудных детей» - МОУ Семibrатовская СОШ, МОУ СОШ №3, МДОУ №20 -Реализация образовательных программ по развитию навыков бесконфликтного педагогического общения и «Точка опоры» по профилактике эмоционального выгорания педагогов-МДОУ №20, МОУ Чепоровская ООШ, МОУ Угодичская СОШ, МОУ школа им.Е.Родионова, МОУ ДОД ЦВР -Цикл семинаров по психолого-педагогическому сопровождению для МДОУ №23: «Основные внутрисемейные факторы, формирующие характер, поведение и психологическое развитие ребенка» -«Необходимость учета особенностей семьи в работе по сопровождению детей с ОВЗ» -«Особенности реагирования родителей на «первичное» сообщение о нарушениях у ребенка и правильное реагирование педагогов на каждом этапе принятия (непринятия)			

3.2	Участие в заседаниях педагогических советов, психолого-педагогических консилиумах: -МОУ СОШ№3, МДОУ №20, МДОУ №2, МОУ Чепоровская ООШ, МОУ Васильковская ООШ, МОУ Петровская СОШ, Поречская СОШ, Дмитриановская СОШ, Кладовицкая ООШ	В период реализации Проекта	специалисты Центра	Повышение профессиональной компетентности.	
3.3	Подготовка и проведение родительских собраний по повышению психолого-педагогической грамотности: -«Эффективное общение с ребенком» -МОУ СОШ №3. -«Интернет-зависимость как один из факторов отсутствия полноценного общения в семье»- МДОУ №20 -«Особенности кризисных периодов»-МДОУ №20, МОУ СОШ №3 -«Психологическая зрелость будущего первоклассника» - МДОУ №20	В период реализации Проекта	специалисты Центра		
3.4	Оказание помощи в подготовке и проведении психолого-педагогических консилиумов	В период реализации Проекта	специалисты Центра		
3.5	Процессное консультирование администрации, педагогов-специалистов, родителей (законных представителей) и несовершеннолетних	В период реализации Проекта	специалисты Центра		
3.6	Рассмотрение вопросов профилактики противоправного поведения несовершеннолетних на заседаниях методических объединений педагогов-психологов, социальных педагогов и учителей-дефектологов (Приложение-планы МО)	В период реализации Проекта	Демичева Н.Г. Дойкова С.В. Курганова Е.А. Барсукова М.В.		

3.7	Анализ трудных ситуаций. Супервизия	В период реализации проекта	специалисты Центра	Улучшение ситуации	Создание индивидуального маршрута с н/л
	Реализация образовательных программ- <u>МОУ СОШ №3, МОУ Семибратовская СОШ, МОУ Гимназия им.А.Л.Кекина</u> -«Школа волшебников» - - «Для тебя и о тебе»- -«Я и мой мир»- -«Хочу быть лидером!» -«Учусь понимать себя и других» -«Мой выбор» (по профилактике и коррекции нарушений поведения и эмоций) -«Безопасное и ответственное поведение» (курс тренинговых занятий, тренинговых занятий, -«Решаем вместе» (курс тренинговых занятий для опекаемых)	В течение периода реализации Проекта, график отдельно на каждый учебный год	специалисты Центра	Улучшение ситуации	Создание индивидуального маршрута с н/л
3.8	Цикл тренинговых занятий для родителей несовершеннолетних, в отношении которых проводится ИПР «Эффективный стиль воспитания»	В течение года график отдельно	Дойкова С.В. Дувакина О.В.	Повышение психолого-педагогической грамотности родителей. Формирование навыков законопослушного поведения социально одобряемых моделей поведения у несовершеннолетних	Анкеты
3.9	Проведение заседаний МО социальных педагогов, педагогов-психологов, учителей-логопедов	В течение года график отдельно	Демичева Н.Г. Дойкова С.В. Барсукова М.В.	Повышение профессиональной компетентности в сфере профилактики правонарушений н/летних	Протоколы

3.10	Работа клуба «Сознательное родительство»	В течение уч.года	Дувакина О.В.	Повышение педагогической грамотности	
	Участие в районном родительском собрании для родителей первоклассников «Как научить ребенка учиться?»	Сентябрь 2019	Специалисты Центра	Повышение педагогической грамотности	
3.11	Мастер-класс «Психотерапевтические практики в работе с подростками»	Сентябрь 2019 г.	МОУ Центр «Доверие»	Повышение профессиональной компетентности	
3.12	Семинар-практикум «Профилактика самовольных уходов»	Сентябрь 2019 г.	Демичева Н.Г.	Повышение профессиональной компетентности	
3.13	Семинар-практикум «Проблема домашнего насилия: стандарты деятельности по защите пострадавших.»	Ноябрь 2019 г.	Демичева Н.Г.	Повышение профессиональной компетентности	
3.14	Оказание психолого-педагогической, методической и консультативной помощи родителям (законным представителям), а также гражданам, желающим принять на воспитание в свои семьи детей, оставшихся без попечения родителей, специалистами МУ Центр «Содействие» в качестве «Центра консультативной помощи семьям с детьми «Всегда рядом»	Июль-ноябрь 2019	Специалисты	Повышение психолого-педагогической грамотности родителей.	
3.15	Оказание помощи родителям (законным представителям), а также гражданам, желающим принять на воспитание в свои семьи детей, оставшихся без попечения родителей, специалистами МУ Центр «Содействие» в качестве «Службы оказания услуг психолого-педагогической, методической и консультативной помощи родителям (законным представителям)»	Сентябрь-декабрь 2019 г.	Специалисты	Повышение психолого-педагогической грамотности родителей.	

	Направление -«Школьная служба примирения»					
3.16	Семинар «Проектирование единой воспитывающей среды муниципального района»	Март	Дувакина О.В.	Повышение профессиональной компетентности	Протокол	
3.17	Выступление на совещании руководителей дошкольных образовательных организаций по теме «Урегулирование споров между участниками образовательного процесса»	Март	Дувакина О.В.	Повышение профессиональной компетентности	Протокол	
3.18	Мастер-класс «Модель системы профилактики в ДОО»	Апрель 2018 г.	Дувакина О.В.	Повышение профессиональной компетентности	Презентация	
3.19	Мастер-класс «Модель в системе профилактики в ОО»	Сентябрь 2018 г.	Дувакина О.В.	Повышение профессиональной компетентности	Презентация	
3.20	Мастер-класс «Модель системы профилактики в УДОД»	Октябрь 2018 г.	Дувакина О.В.	Повышение профессиональной компетентности	Презентация	
3.21	Мастер-класс «Эффективные модели профилактики безнадзорности и правонарушений несовершеннолетних: разработка, реализация, экспертиза»	Ноябрь 2018 г.	Дувакина О.В.	Повышение профессиональной компетентности	Презентация	
3.22	Составление методических рекомендаций для специалистов служб примирения образовательных организаций Ростовского МР	2018	Дувакина О.В. Малова Д.Н.	Повышение профессиональной компетентности	Материалы	

3.23	Проведение восстановительных программ	В течение года (по заявкам)	Специалисты Службы примирения Центра	Профилактика правонарушений н/летних	Материалы
3.24	Межведомственный семинар: «Использование медиативных технологий в образовательной среде: возможности и риски. Технологии проведения восстановительной медиации».	10.04.2019	Дувакина О.В.	Повышение профессиональной компетентности	Материалы
3.25	Межведомственный семинар: «Использование медиативных практик в достижении личностных результатов обучающихся»	Ноябрь 2019 г.	Дувакина О.В.	Повышение профессиональной компетентности	Материалы
3.26	Участие в фестивале детских служб медиации в г.Ярославль	Ноябрь 2019 г.	Дувакина О.В.	Повышение профессиональной компетентности	Материалы
4. Межведомственное взаимодействие по реализации «Дорожной карты»					
4.2.	Отработка алгоритма взаимодействия субъектов профилактики при сопровождении несовершеннолетних-правонарушителей	ноябрь	Зорина И.Н.	Повышение эффективности в работе	Алгоритм
4.3	Отработка алгоритма модели по профилактике правонарушений образовательными организациями	сентябрь-ноябрь	Координаторы ОО	Повышение эффективности в работе	Алгоритм
4.4	Семинар «Профилактическая работа по выявлению троллинга, моббинга, буллинга среди подростков»-педагоги	В течение 2018 года	Педагоги-психологи	Повышение профессиональной компетентности	Протокол

4.5	Семинар-практикум «Понимание инвалидности в современной системе образования» ГЦМС	Январь 2018 г.	Курганова Е.А.	Повышение профессиональной компетентности	Протокол
4.6	Реализация образовательной программы «Точка опоры» по профилактике эмоционального выгорания педагогов. ГЦМС, ЦВР	Январь-февраль 2018 г.	специалисты Центра	Повышение профессиональной компетентности	Программа
4.7	«Укрепление здоровья детей как ценностный приоритет воспитательной работы в учреждениях спорта и молодежи»- круглый стол-	май	специалисты Центра	Повышение профессиональной компетентности	Решение
4.8	Проведение практического занятия «Основы эффективной коммуникации». Участие в работе инструктивного лагеря для студентов ЯПК (ДОП.обр.).	март	специалисты Центра	Повышение профессиональной компетентности	Рекомендации
4.9	Практические занятия для студентов ЯПК- 1. с рекомендациями в работе с детьми о вреде пагубных привычек. 2. «Понимание инвалидности в современной системе образования. Дети с ОВЗ.» - ГЦМС	В течение 2018 года	специалисты Центра	Повышение профессиональной компетентности	Рекомендации
4.10	Участие в совещании Правительства ЯО по вопросам организации сопровождения семей с детьми, нуждающихся в государственной поддержке	Октябрь 2018 г.	Бланк М.П. Зорина И.Н.	Повышение профессиональной компетентности	Рекомендации
4.11	Проведение занятия на знакомство и командообразование в рамках работы клуба «Весёлые каникулы» (в дни школьных весенних каникул).	26.03.2019 27.06.2018 01.06.2019	специалисты Центра	Сплочение детского коллектива	Рекомендации
4.11	Участие в проведении районного фестиваля волонтерских отрядов на базе МАУ ГЦМС	13.04.2018 25.03.2019 Март 2020 г.	специалисты Центра	Пропаганда ЗОЖ	Рекомендации

4.12	Межведомственный семинар-практикум «Формы и методы работы по предупреждению суицидального поведения подростков»	Май 2019 г.	Дойкова С.В.	Повышение профессиональной компетентности	Рекомендации
4.13	Участие в работе инструктивного лагеря старшеклассников и студентов ГПОУ ЯО Ростовского педагогического колледжа. Подготовка вожатых оздоровительных лагерей на летний период. («Банка педагогических глупостей-ошибок»). ГЦМС.	Апрель 2018г . 16.04.2019- 23.04.2019	Дойкова С.В. Дувакина О.В.	Повышение педагогической грамотности	Рекомендации
4.14	Семинар - практикум для сотрудников учреждения МАУ ГЦМС «Эффективная коммуникация с посетителями стадиона»	5.03.2019	Дойкова С.В. Дувакина О.В.	Повышение коммуникативной компетентности	Рекомендации
4.15	Семинар «Возрастные особенности детей. Этапы формирования психики ребенка» для педагогического состава МАУ ГЦМС.	05.03.2019	Демичева Н.Г.	Повышение профессиональной компетентности	Рекомендации
4.17	Проведение группового социально-психологического занятия на командообразование в лагере «ГТО: Готов к Творческому Отдыху» для пожилых. МАУ ГЦМС	01.10.2019 -	Малова Д.Н. Зеленкова Д.С		Рекомендации
4.18	Участие в областной акции «Наш жизнь в наших руках»	Октябрь 2019 г.	Зорина И.Н., специалисты	Пропаганда ЗОЖ	Рекомендации
4.19	Семинар «Этапы разработки инновационного социально- педагогического проекта для педагогического состава. МАУ ГЦМС	08.10.2019	Демичева Н.Г.	Повышение профессиональной компетентности	Рекомендации

4.20	Участие в областном родительском собрании «Ответственное родительство» (цикл родительских собраний в -МОУ Семибратовская СОШ -МОУ Шурскольская СОШ -МОУ Гимназия -МОУ Угодичская СОШ -МЦ «Ростов Великий» -МУ Театр «Ростов Великий» Торжественное заседание в КЗЦ «Миллениум» г.Ярославль (делегация приемных семей)	21-31.10.2019	Специалисты	Повышение психолого-педагогической грамотности родителей. Формирование навыков законопослушного поведения социально одобряемых моделей поведения у несовершеннолетних	Анкеты
4.21	Круглый стол «Исследование и оценка изменения эмоционального состояния детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей в трудной жизненной ситуации в процессе театральной деятельности»	07.11.2019	Специалисты	Повышение профессиональной компетентности	Распространение положительного опыта
5. Информационное обеспечение по реализации «Дорожной карты»					
5.1.	Размещение на сайте ОО информационных материалов о реализации Д.К.	В течение года	Демичева Н.Г., ответственный за сайт	Рост информированности общественности по проблеме, привлечение социальных партнеров к совместной деятельности.	Аналитическая справка.

5.2.	Организация сетевого взаимодействия с заинтересованными образовательными учреждениями по реализации Д.К.	В течение года	ответственный за сайт	Рост информированности участников образовательного процесса по вопросам реализации медиативного подхода.	Аналитическая справка.
5.3.	Обеспечение публичной отчетности ОО о ходе реализации проекта на сайте .	Декабрь 2019	Зорина И.Н.	Своевременная информация общественности о ходе реализации проекта.	Отчет о деятельности проектных групп, протоколы заседаний Координационного совета.
5.4	Выпуск буклетов о Службе примирения	В течение года	Малова Д.Н.	Повышение профессиональной компетентности	Материалы
5.5	Размещение информации по вопросам восстановительного правосудия в отношении детей на сайте Центра, информационных стендах, средствах массовой информации	В течение года	Дувакина О.В. Малова Д.Н.	Повышение профессиональной компетентности	Материалы

5.6	Мониторинги: -социальных паспортов ОО - ситуации по наличию в ОО детей, попавших в трудную жизненную ситуацию, склонных к проявлению противоправного поведения (МДОУ №20, МОУ СОШ №3, Семибратовская СОШ – соисполнители Проекта) -ситуации по наличию социально-неблагополучных семей и детей, нуждающихся в психолого-педагогическом сопровождении (соисполнители Проекта)	Ежегодно 05 сентября Март, 2019 г.	Специалисты Центра	Выявление детей, семей, нуждающихся в психолого-педагогической, коррекционной помощи Центра	Услуга
5.7	Мониторинг школьных служб примирения РМР Анализ результатов	Ноябрь – декабрь 2019 г.	Дувакина О.В.	Повышение профессиональной компетентности	Материалы
5.8	Мониторинг проектной деятельности	2020 г.		Повышение эффективности межкультурного взаимодействия и профессиональной компетентности	Материал
5.9	Обеспечение публичной отчетности ОО о ходе реализации проекта на сайте.	Период реализации проекта		Своевременная информация общественности о ходе реализации проекта.	Отчет о деятельности проектных групп, протоколы заседаний Координационного совета.

5.10	Подведение итогов реализации Д.К. Составление методических рекомендаций	2020 г	Назарова И.Г. Груданова Л.В. Бланк М.П.	Создание и отработка алгоритма взаимодействия ТКДН и ЗП, Управление образования, МУ Центр «Содействие» и образовательных организаций по профилактике противоправного поведения н/л. Повышение профессиональной компетентности педагогов и специалистов РМР. Развитие информационно-методической базы.	материал
------	---	--------	---	---	----------



Директор Центра Бланк М.П.Бланк

Примечание: возможно изменение или дополнение в плане работы в рамках заявленной темы Проекта.